

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	1 de 28

DATOS GENERALES	
Fecha de emisión del estudio:	Diciembre de 2024
Secretaría que elabora el estudio:	Secretaría para el Desarrollo Económico
Modalidad de selección:	Selección abreviada subasta inversa
Objeto de la contratación:	“ADQUISICIÓN DE INSUMOS VETERINARIOS PARA BRINDAR ASISTENCIA TÉCNICA, FOMENTAR PROYECTOS PRODUCTIVOS AGROPECUARIOS, SUMINISTRAR MATERIAL VEGETAL PARA FORTALECER LAS CADENAS PRODUCTIVAS, IMPULSANDO LA AGRICULTURA URBANA E INCENTIVAR LOS AGROMERCADOS DEL PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO DE LA SECRETARÍA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE CHÍA”

ESTUDIO DE DEMANDA

El análisis de demanda tiene como objetivo entender el comportamiento de compras de la entidad, identificar las necesidades de compra futura y reconocer oportunidades de ahorro preliminares con visión estratégica.

El municipio requiere de productos veterinarios, agrícolas y agropecuarios, para dar cumplimiento a los fines del estado encomendados en la administración municipal de facilitar la participación de todos en la vida económica, fomentando así el bienestar de la población de Chía.

ÁRBOL DE CATEGORÍAS

Para el desarrollo del árbol de categorías se requiere el uso de la herramienta del Clasificador de Bienes y Servicios de las Naciones Unidas **UNSPSC**, que es un sistema de cifrado que clasifica productos y servicios para fines comerciales a escala mundial. Dicha herramienta permite identificar con mayor facilidad los códigos aplicables al proceso, disponible en la página de Colombia Compra Eficiente. La entidad analizo el concepto de la adquisiciones, es decir la categoría general de los bienes a comprar, y finalmente categorizo específicamente los productos a adquirir.

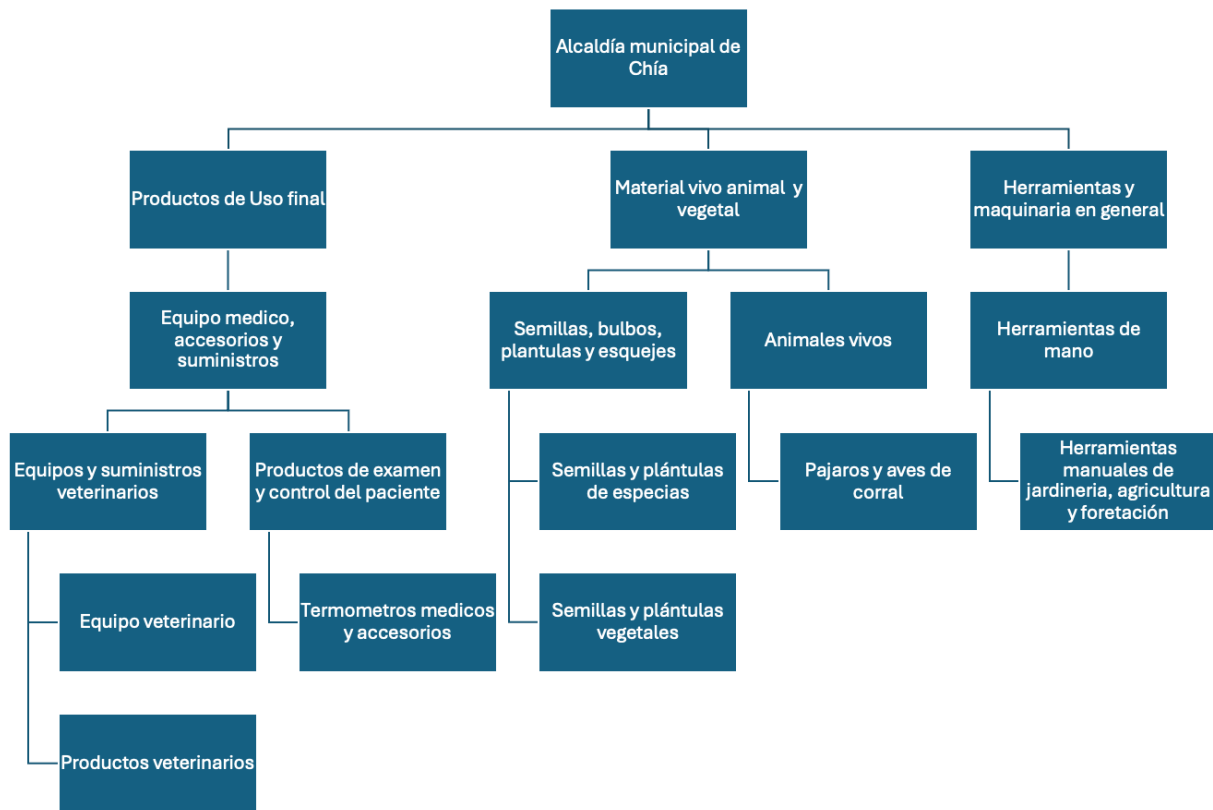
1. Productos de uso final – Grupo E
 - 1.1. Equipo médico, accesorios y suministros – 42000000
 - 1.2. Equipos y suministros veterinarios – 42120000
 - 1.3. Equipo veterinario – 42121500
 - 1.4. Productos veterinarios – 42121600
2. Productos de examen y control del paciente – 42180000
 - 2.1. Termómetros médicos y accesorios – 42182200
3. Material vivo animal y vegetal – Grupo A
 - 3.1. Material vivo vegetal y animal, accesorios y suministros
 - 3.2. Semillas, bulbos, plántulas y esquejes – 10150000
 - 3.3. Semillas y plántulas de especias – 10151800
 - 3.4. Semillas y plántulas vegetales – 10151500

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: www.chia-cundinamarca.gov.co

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	2 de 28

- 3.5. Animales vivos – 10100000
- 3.6. Pájaros y aves de corral – 10101600
- 4. Herramientas y maquinaria en general - 27000000
 - 4.1. Herramientas de mano – 27110000
 - 4.2. Herramientas manuales de jardinería, agricultura y forestación - 27112000



CUBO DEL GASTO

El cubo del gasto es una herramienta que permite realizar el análisis dinámico del comportamiento de las compras de una entidad desde diferentes dimensiones, tales como:

Áreas:

- Entidad
- Área misional
- Región

Categorías:

- Productos o servicios

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: www.chia-cundinamarca.gov.co

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	3 de 28

- Subcategoría
- Artículos

Proveedores:

- Proveedor
- Contratos
- Ubicación
- Tipo de proveedor

Tiempo:

- Fecha de compra (año, mes)
- Plazo de ejecución

Contratación:

- Modalidad
- Gasto en salarios mínimos legales vigentes

El municipio en el presente análisis de demanda también hace uso de la herramienta del cubo del gasto, la cual permite estudiar de forma dinámica como han sido las compras previas de una entidad desde diferentes perspectivas, esta capta el gasto y lo disecciona por proveedor, categorías, zonas, entre otras, asimismo la entidad no solo estudia su gasto previo en las adquisiciones objeto del presente proceso sino también como otras entidades han realizado este tipo de compras. Para el análisis de los procesos tanto del municipio como de las otras entidades, se analizaron las mismas variables en todos los procesos para que el análisis esté en los mismos términos, y de esta forma se pueden hacer afirmaciones y conclusiones.

- Para el uso de esta herramienta la entidad va a analizar las compras previas desde las siguientes dimensiones:
 - Entidad
 - Objeto
 - Cuantía
 - Plazo de ejecución
 - Modalidad
 - Proveedor
 - Ubicación del proveedor
 - Grupo, segmento, familia, clase

En el proceso de recolección de la información de las dimensiones mencionadas en los procesos de suministros de productos agrícolas, agropecuarios y veterinarios llevados a cabo por el municipio, la entidad revisó los archivos internos de las diferentes dependencias de la misma. Obteniéndose los siguientes procesos:

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: www.chia-cundinamarca.gov.co

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	4 de 28

Entidad	Objeto	Cuantía	Plazo de ejecución	Modalidad	Proveedor	Ubicación del proveedor	Grupo, segmento, familia, clase
Alcaldía de Chía	SUMINISTRO DE MATERIAL VEGETAL Y SERVICIOS PARA LA PREPARACIÓN DE TERRENO PARA SIEMBRA Y MANTENIMIENTO DE LOS PREDIOS DE IMPORTANCIA AMBIENTAL Y ÁREAS DE RONDA HÍDRICA	\$264.799.990	45 días	Selección abreviada menor cuantía	INVERSIONES DAJUSANC HEZ S.A.S.	Chía	70131601
Alcaldía de Chía	ADQUISICIÓN DE INSUMOS Y MEDICAMENTOS VETERINARIOS, PARA PREVENCIÓN Y ATENCIÓN PECUARIA DE LA SECRETARÍA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO	\$39.933.729	30 días	Mínima cuantía	CONCENTRADOS EL RANCHO	Bogotá	42121600

De la información recolectada se tiene que necesidades similares a la presente se han satisfecho a través de procesos de selección de menor y mínima cuantía, los proveedores están cercanos al territorio de jurisdicción de la administración municipal, y fueron ejecutados satisfactoriamente.

Por otra parte, para la información de las contrataciones de este tipo de suministros de las demás entidades estatales el municipio consultó las fuentes de información externas como SECOP II.

Entidad	Objeto	Cuantía	Plazo de ejecución	Modalidad	Proveedor	Ubicación del proveedor	Grupo, segmento, familia, clase

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	5 de 28

ALCALDIA DE PASTO	SUMINISTRO INSUMOS AGRICOLAS Y PECUARIOS	\$77.367.760	60 días	Mínima cuantía	HECTOR GUILLERMO DORADO ENRIQUEZ	Pasto	10121800
MUNICIPIO DE SOCOTÁ	SUMINISTRO DE EQUIPO DE DIAGNOSTICO REPRODUCTIVO VETERINARIO (ECOGRAFIO), INSUMOS AGROPECUARIOS Y MEDICAMENTOS VETERINARIOS PARA ESPECIES MAYORES, MENORES Y ANIMALES DOMESTICOS, DEL MUNICIPIO DE SOCOTÁ-BOYACÁ	\$34.704.932,77	5 días	Mínima cuantía	SOLUCIONES AGROPECUARIAS SOSTENIBLES S.A.S	Sogamoso	42121700
EMPRESA DE DESARROLLO TERRITORIAL DE YARUMAL Y EL NORTE DE ANTIOQUÍA	CONTRATO DE SUMINISTRO DE INSUMOS AGROPECUARIOS PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS	\$73.148.000	1 mes	Contratación directa	FUNDACION AGROVIDA	Girardota	80111700

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	6 de 28

UIA	PRODUCTIVOS EN EL MUNICIPIO DE YARUMAL, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CONTI-UM-012-2024, CELEBRADO ENTRE EL MUNICIPIO DE YARUMAL Y EDENORTE						
MUNICIPIO DE YARUMAL	CONTRATACIÓN QUE TIENE COMO OBJETO EL SUMINISTRO DE MATERIALES E INSUMOS AGROPECUARIOS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 4600017427, SUSCRITO CON EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, CUYO OBJETO ES: ARTICULAR ACCIONES PARA FORTALECER EL CULTIVO DE	\$36.177.235	15 días	Mínima cuantía	Gestión Agroambiental SAS	La Ceja	70141701

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PÁGINAS	7 de 28

FRESA BAJO CONDICION ES PROTEGIDA S EN EL MUNICIPIO DE YARUMAL ANTIOQUIA							
---	--	--	--	--	--	--	--

Con base en la muestra de procesos de contratación de los suministros de los insumos adelantadas por otras entidades estatales a nivel nacional, es posible observar que la modalidad de contratación más recurrente es selección abreviada por mínima cuantía, seguida por contratación directa.



Es posible observar que todos los proveedores se encuentran en diferentes ciudades.

Para el presente proceso de adquisición de acuerdo con el artículo segundo de la ley 1150 de 2007, según el cual cuando los bienes objeto del proceso tienen características técnicas comunes y uniformes, la modalidad de contratación será selección abreviada por subasta inversa.

PERFIL DE LA CATEGORÍA

El desarrollo del perfil de la categoría permite:

1. Identificar la importancia de la categoría y de las subcategorías con relación al gasto, a las áreas donde se compran y las cantidades donde se adquieren.
2. Determinar el alcance de las compras y generar iniciativas de agregación de demanda o de desagregación.
3. Identificar proveedores críticos.
4. Identificar necesidades de información adicional para la toma de decisiones.
5. Identificar oportunidades preliminares de generación de valor por dinero y optimización del proceso de compra.

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: www.chia-cundinamarca.gov.co

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	8 de 28

Para el perfil de la categoría se requiere responder las siguientes preguntas:

- ¿Qué se compra? – Se pretende contratar el suministro de productos veterinarios, agrícolas y agropecuarios.
- ¿Quién compra? – La presente contratación la realiza la alcaldía municipal de Chía, específicamente la Secretaría de Desarrollo Económico.
- ¿Dónde se compra? – El proceso de selección se adelanta en la plataforma transaccional SECOP II, en este pueden participar los proveedores inscritos con los códigos identificados para el proceso y que cumplan con los requisitos habilitantes.
- ¿Cuánto se compra? – El proceso se divide en lotes, y las cantidades de cada tipo de bien son descritos en la necesidad establecida en el estudio previo.
- ¿Cuándo se compra? – La necesidad se pretende satisfacer en el mes de diciembre de 2024.

PATRONES DEL GASTO

Partiendo del entendimiento del comportamiento histórico de manera detallada, con el fin de poder identificar tendencias, ciclos, datos atípicos, entre otros. Esto permite identificar que variables y comportamiento se pueden incorporar en la proyección futura y cuáles no.

De acuerdo con esto los patrones pueden ser:

- Variación al azar: Debido a que hay influencias que hacen que la demanda sea al azar, el modelo de predicción debe incluir este azar entre máximos y mínimos.
- Tendencia: Clara tendencia en incremento o decremento.
- Estacional: Variación que sucede y se repite con cada periodo de tiempo.
- Cíclico: Picos y valles que suceden a lo largo de varios periodos anuales.

Considerando la información recolectada sobre las contrataciones previas es posible clasificar la presente necesidad como al azar, toda vez que no son frecuentes y no ocurren con cierto tipo de periodicidad.

Teniendo en cuenta la naturaleza de los bienes a comprar no se evidencian necesidades futuras.

INICIATIVAS DE GENERACIÓN DE VALOR

Las iniciativas identificadas para la generación de valor usualmente no afectan al gasto total de una categoría sino a una parte del gasto, a esta “parte” que se ve afectada se le conoce como “gasto impactado”, otra forma de ver el gasto impactado puede ser removiendo el total de los conceptos que no se ven afectados por las iniciativas. Existen múltiples iniciativas de ahorro las cuales tienen mayor o menor impacto dependiendo del contexto de la categoría/bien/servicio, a continuación se presentan algunas iniciativas generales teniendo en cuenta su nivel de agresividad y generación de ahorro.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	9 de 28



Ejemplos de iniciativas de ahorro

- Eliminar los servicios de vigilancia de accesos al implementar control de acceso electrónicos
- Reducir la cantidad de viajes aéreos al coordinar mejor las agendas de trabajo e incluir más actividades por viaje
- Comprar un único tipo de computador a pesar actualmente se compran varios tipos de computadoras con procesadores de distinta capacidad
- Adquirir materiales de oficina en lotes más grandes y menos frecuentes para ahorrar en costos logísticos
- Reemplazar un ingeniero de sistemas senior por un junior cuando un proyecto TI pasa de la etapa de diseño a la etapa de implementación y ajustes finos
- Implementar aprobaciones en los casos que no se utilice un hotel "preferente" (la palabra preferente se refiere al hotel que ofrece el menor precio por valor)
- Implementar un contador automático para cada funcionario que registre el costo de fotocopias e impresiones

Considerando que la presente necesidad no es recurrente no se considera posible generar iniciativas de agregación de demanda, por otra parte, la demanda no puede eliminarse pues se requiere para cumplir con los fines del estado encomendados a la administración municipal.

ÁRBOL DE HIPÓTESIS

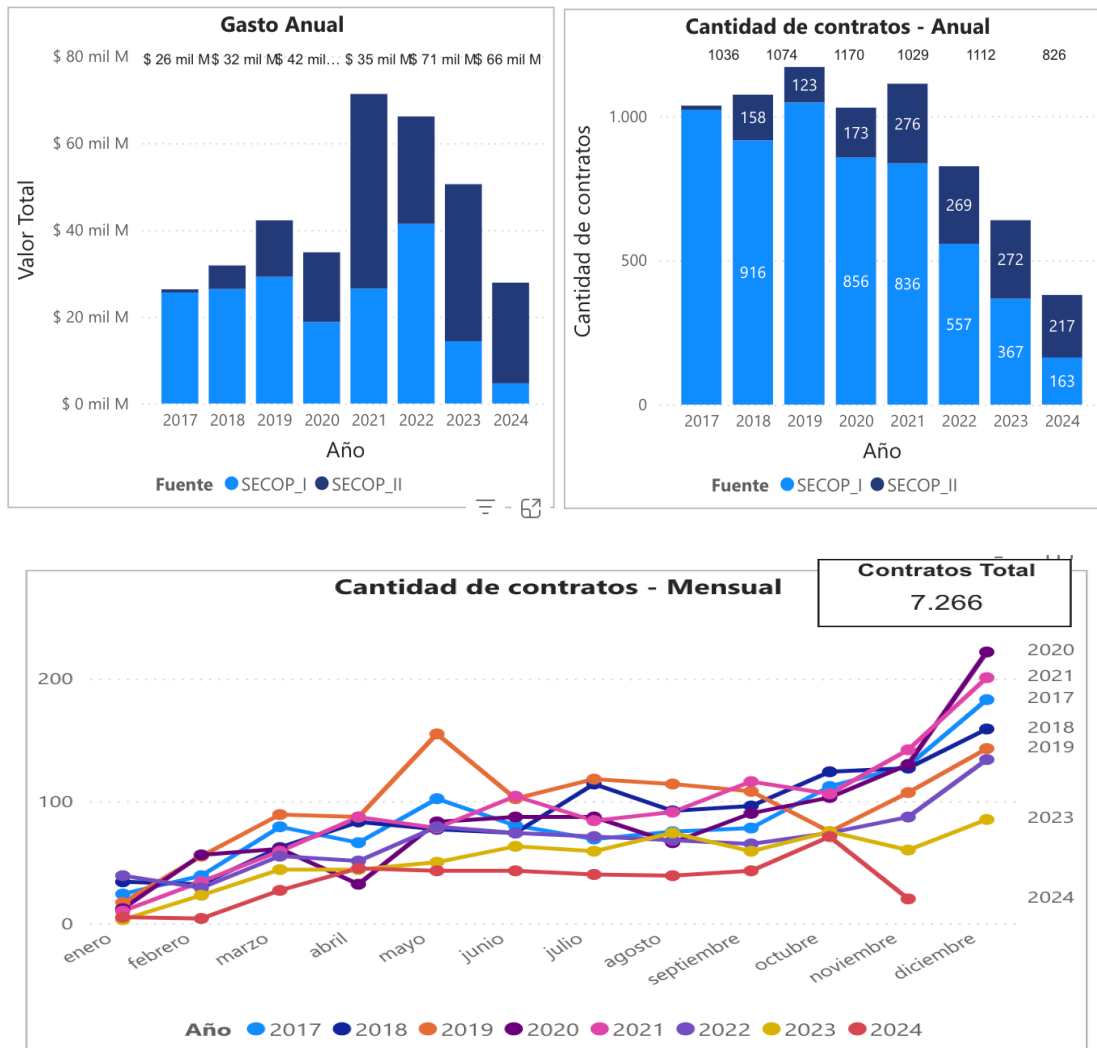
Es una herramienta útil para recoger y validar potenciales iniciativas de generación de valor, entre las cuales se resalta la concentración de volumen, estandarización de procesos y reducción de consumo.

Considerando que no se establecieron iniciativas de ahorro para el presente proceso no hay lugar al análisis de árboles de hipótesis.

APLICATIVO DE ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE

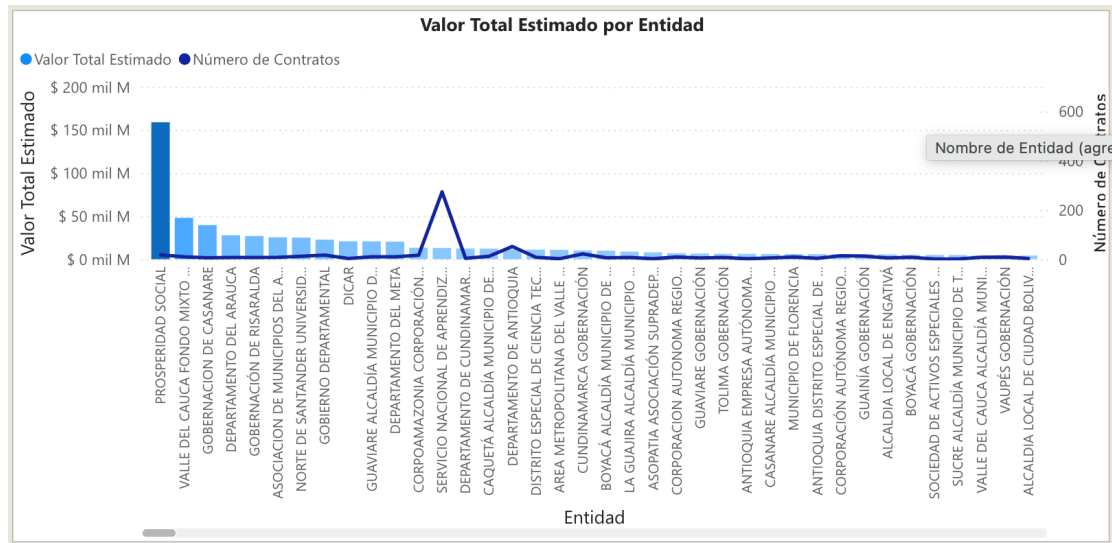
Esta herramienta de visualización es un insumo para la realización de estudios de demanda, ayuda a la entidad a identificar información sobre sus gastos previos diversas dimensiones como plataforma transaccional SECOP I, II y Tienda Virtual del Estado Colombiano, es dinámica, presentan facilidad en la visualización de datos abiertos, permite filtros de búsquedas para análisis más robustos y promueve la transparencia. La información encontrada en la herramienta puede ser de gran ayuda en la construcción de las principales categorías descritas previamente que componen el estudio de demanda.

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHIA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	10 de 28



De acuerdo con las categorías y subcategorías identificadas para el proceso se tiene que durante las pasadas vigencias el volumen de contratos incrementa a medida que avanza el año, el mayor gasto en estos segmentos se dio en el año 2021 y la mayor cantidad de contratos se celebraron en el 2019.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHIA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	11 de 28



La entidad que mayor recurso ha destinado a la compra de las subcategorías identificadas en el proceso es el Departamento de Prosperidad Social.

ESTUDIO DE OFERTA

El análisis de mercado de oferta busca organizar, analizar y sintetizar información del grupo de compañías o proveedores que ofrecen productos o servicios que son sustitutos cercanos entre sí. Los aspectos claves del entorno en el cual dichas compañías operan están determinados por el/los mercado(s) en el cual(es) compite. Esto con el fin de desarrollar un conocimiento básico sobre cómo operan las variables económicas, técnicas, regulatorias para ese grupo de compañías, cuáles son las dinámicas de captura de valor, cuáles son las tendencias de dichas dinámicas, que efectos tienen sobre categoría a comprar, entre otras.

En este aparte del documento procedemos a realizar una caracterización del mercado de fabricantes y/o empresas comercializadoras que pueden cumplir con los requisitos que la entidad ha presentado en la convocatoria del proceso, orientadas a que suplan las necesidades técnicas identificadas en los bienes, obras o servicios que van a satisfacer la necesidad de la entidad.

El análisis del mercado de oferta busca en términos generales organizar e identificar preguntas claves de diagnóstico, conocer procesos pasados relacionados, así como fuentes de información. Por otra parte, también pretende analizar el perfil del mercado, segmentación del mercado, hacer análisis de las 5 fuerzas de Porter e información considerada relevante en otros procesos similares. Finalmente sintetizar es decir desarrollar una visión general del mercado, identificar patrones de crecimiento de la industria, identificar tendencias y posición de poder de los proveedores.

IDENTIFICACIÓN DE LA COMPETENCIA

¿Quiénes son los actuales competidores?

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: www.chia-cundinamarca.gov.co

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	12 de 28

Con el fin de conocer las actuales empresas que se encuentran en capacidad de suministrar los productos objeto del presente estudio, se hizo uso de la herramienta de análisis de oferta de Colombia Compra Eficiente, de esta aplicación se encontraron los siguientes proveedores inscritos con los códigos identificados.

Equipo veterinario – 42121500

Nombre de Proveedor	Nombre de Proveedor
Buscar ☐ Seleccionar todo ☐ 832003952 AGRICOLA Y VETERINARIA EL PATO AG... ☐ ACTUAL BIOTEC SAS ☐ ACUA ☐ AGRICOLA Y VETERINARIA EL PATO AG	Buscar ☐ AGRODISTRIBUCIONES VETERINARIAS DE NARINO... ☐ AGROFACIL ☐ AGROFACIL SAS ☐ AGROFUMIGADORAS DEL META ☐ AGROGENETICA GLOBAL ☐ AGROGENETICA GLOBAL
Buscar ☐ AGROPECUARIA EL CORRAL ☐ AGROPECUARIA TECNICA ESPECIALIZADA SAS ☐ AGROSERVICIOS DEL NORTE EU ☐ AGROVET MEDICAL SAS ☐ agroveterinaria procampo	Buscar ☐ ALMACEN AGROPECUARIO DE ANTIOQUIA SAS ☐ ALMACEN AGROPECUARIO HACIENDA GANADER... ☐ ALMACEN VETERINARIO EL BRANGUS ☐ ALMACEN VETERINARIO EL GANDERO ☐ ALMAPLASTICOS S DE H

Productos veterinarios – 42121600

Nombre de Proveedor	Nombre de Proveedor
Buscar ☐ AC ENERGY SERVICES SOLUTIONS SAS ☐ ACCESORIOS Y SUMINISTROS ☐ ACOPASOS ☐ ACUAGRANJA SAS ☐ ADEQUIM SAS	Buscar ☐ ADMINISTRACION COOPERATIVA DE ENTIDADES ... ☐ ADV AYUDADAS DIAGNOSTICAS VETERINARIAS SAS ☐ AG VETERINARIA GUADALUPE SAS ☐ AGRICOLA AUTOMOTRIZ DEL NORTE SAS ☐ AGRICOLA Y VETERINARIA EL PATO AGROVETERIN...
Buscar ☐ AGRO DESPENSA SAS ☐ AGRO FERRO SAN BERNARDO ☐ AGRO INSUMOS LA VICTORIA ☐ AGRO ORGANICA E U ☐ AGRO ORGANICA EU	Buscar ☐ AGRO ROPERO ☐ AGRO VETERINARIA DEL TOLIMA SAS ☐ AGRO VETERINARIA SERVICAMPO Y CIA LTDA ☐ AGROALEVIN ☐ AGROALEVIN SAS ☐ AGROAMBIENTAL DE NEGOCIOS Y SERVICIOS LTDA

Semillas y plántulas de especias – 10151800

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: www.chia-cundinamarca.gov.co

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PÁGINAS	13 de 28

Nombre de Proveedor
 Buscar

☐ CONSORCIO INSUMOS AGRICOLAS ENVIGADO 20...
☐ CONSORCIO KITS DE SEGURIDAD ALIMENTARIA
☐ COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO PARA EL S..
☐ COOPERATIVA MULTIACTIVA DE BRICENO
☐ COPRAGRO SAS

Nombre de Proveedor
 Buscar

☐ CORPORACION AGROPECUARIA Y AMBIENTAL DE...
☐ CORPORACION DE PROFESIONALES PARA EL DES...
☐ CORPORACION GRANJEROS DC
☐ CORPORACION MIL SOLUCIONES
☐ CORPORACION PARA EL MANEJO Y CONSERVACI...

Nombre de Proveedor
 Buscar

☐ CORPORACION SOCIAL AMBIENTAL Y AGROFORE...
☐ CORPORACION SOLUCIONES AMBIENTALES DEL S...
☐ CREATIVIDAD INNOVACION Y SEGURIDAD EN TEL...
☐ CUBE LOGISTICS BOY SAS
☐ DEICY BRAVO JOJOA

Nombre de Proveedor
 Buscar

☐ DISTRIBUIDORA AGROPECUARIA NUESTRO CAMP...
☐ DISTRIBUIDORA FULL SERVICE SAS
☐ ECOAGRO INGENIERIA SAS
☐ ECOSISTEMAS SAS
☐ ECOSOLUCIONES IBM SAS

Herramientas manuales de jardinería, agricultura y forestación - 27112000

Nombre de Proveedor
 Buscar

☐ Seleccionar todo
☐ 1COMERCIALIZADORA EL GUAVIO LTDA
☐ 3 MEDIA STUDIO SOLUCIONES SAS
☐ 8AL SOLUTIONS SAS
☐ AB Y AR SAS

Nombre de Proveedor
 Buscar

☐ ABC INTERCARGO SAS
☐ ABIGAIL MORALES
☐ ABRAHAM ARAGON PARADA
☐ ACABADOS JA
☐ ACB INTERCARGO SAS

Nombre de Proveedor
 Buscar

☐ AG SUMINISTROS LOGISTICA E INGENIERIA SAS
☐ AGM CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTOS GO...
☐ AGRANZA ZOMAC SAS
☐ AGRIBUSINESS COMPANY SAS
☐ AGRICOLA AUTOMOTRIZ DEL NORTE SAS

Nombre de Proveedor
 Buscar

☐ AGRO PUNTO SAS
☐ AGRO CALIDAD ELIZABETH LAVERDE
☐ AGRO ORGANIACA EU
☐ AGRO SUCURSAL
☐ AGROACTIVOS DE OCCIDENTE SAS ZOMAC

¿Quiénes podrían satisfacer nuestras necesidades?

De acuerdo con la clasificación de códigos de bienes y servicios registrados por las empresas en sus respectivos usuarios de SECOP II, todas las empresas que se obtuvieron desde la herramienta de análisis de oferta, así como, las empresas que han sido proveedores en procesos adelantados por diferentes entidades estatales.

¿Cómo se reparten la totalidad del valor del mercado?

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: [www.chia-](http://www.chia-cundinamarca.gov.co)

[cundinamarca.gov.co](http://www.chia-cundinamarca.gov.co)

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	14 de 28

En el sector al que pertenecen las empresas en capacidad de satisfacer la necesidad de la entidad se tiene que hay segmentación según el tipo de insumo.

Los insumos agrícolas incluyen fertilizantes, plaguicidas, semillas, herbicidas, fungicidas y productos para el manejo del suelo, como grandes proveedores de estos productos existen multinacionales como BASF, Syngenta, Bayer, Yara, Corteave Agriscience, también existe alta participación local.

Los insumos agropecuarios hacen referencia a los requeridos para la producción de animales, tales como concentrados, suplementos nutricionales, aditivos, productos para el control de enfermedades y bienestar animal. En el segmento se encuentran grandes empresas como Cargill, Archer Daniels Midland, Nutreco, DSM, así mismo, hay mucha presencia de empresas locales en el país.

Los productos veterinarios son los utilizados para la salud y bienestar animal como medicamentos, vacunas, antiparasitos y soluciones de diagnosticos, en este segmento hay empresas grandes como Zoetis, Merck Animal Health, Boehringer Ingelheim, Elanco, Ceva Sante Animale, y en el país empresas locales.

¿Existen precedentes de colusión?

En el contexto colombiano no se encontró información que indique que existen precedentes, sin embargo, en el ámbito global si han existido precedentes, en Estados Unidos se encontró que entre el 2000 y 2010 algunas empresas habían realizado acuerdos para elevar los precios de los fertilizantes nitrogenados, fosfatados y potásicos. En la Unión Europea se realizaron investigaciones sobre prácticas de colusión en el sector de pesticidas y herbicidas por parte de las grandes empresas agroquímicas.

¿Qué tendencias están emergiendo en el mercado?

Una de las tendencias que se ha visto recientemente es que más empresas están desarrollando productos que promueven la agricultura sostenible y el control biológicos de plagas, lo que genera que hayan nuevos participantes con alternativas más iconológicas a las convencionales participen en el mercado.

PERFIL DEL MERCADO Y EXPERIENCIA.

Desarrollar el perfil del mercado permite comprender el entorno competitivo y las tendencias que en él se presentan, desde la visión del entorno regulatorio, indicadores de tamaño y crecimiento, principales competidores, entre otros. Para la recolección de información del mercado se pueden consultar páginas web de industrias, sectores específicos, gubernamentales, de compañías, boletines del Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE, bases de datos empresas, datos abiertos del gobierno, SECOP I y II, Banco de la República, etc.

PRODUCTO INTERNO BRUTO – TERCER TRIMESTRE 2024

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	15 de 28

Para el tercer trimestre del 2024 la economía colombiana creció en sus niveles de producción de bienes y servicios un 2,0% con respecto al mismo periodo del 2023, variación explicada principalmente por el comportamiento positivo en los sectores de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios, así como administración pública y defensa los cuales aportaron 10,7%, 14,1% y 2,1% respectivamente.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen¹
Tercer trimestre 2024^{Pr}

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2024 ^{Pr} -III / 2023 ^{Pr} -III	2024 ^{Pr} / 2023 ^{Pr}	2024 ^{Pr} -III / 2024 ^{Pr} -II
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	10,7	8,9	2,5
Explotación de minas y canteras	-7,1	-4,1	-2,1
Industrias manufactureras	-1,3	-2,8	0,2
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado ²	1,0	2,7	-0,2
Construcción	4,1	2,4	-0,2
Comercio al por mayor y al por menor ³	1,0	0,2	0,3
Información y comunicaciones	0,8	-0,9	1,2
Actividades financieras y de seguros	4,4	0,9	1,5
Actividades inmobiliarias	2,0	1,9	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas ⁴	0,5	0,2	0,1
Administración pública, defensa, educación y salud ⁵	2,1	4,2	-0,7
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios ⁶	14,1	9,8	3,6
Valor agregado bruto	2,1	1,7	0,2
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	1,3	0,7	0,2
Producto Interno Bruto	2,0	1,6	0,2

Fuente: DANE, PIB_T

Frente a las actividades económicas específicas del presente proceso, se tiene que el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crecieron 10,7% con respecto al tercer trimestre del 2023, con respecto al segundo trimestre del 2024 estas actividades incrementaron en 2,5%.

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	16 de 28

Tabla 2. Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca
Tasas de crecimiento en volumen¹
Tercer trimestre 2024^{Pr}

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2024 ^{Pr} -III / 2023 ^{Pr} -III	2024 ^{Pr} / 2023 ^{Pr}	2024 ^{Pr} -III / 2024 ^{Pr} -II
Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes ²	9,5	9,9	1,9
Cultivo permanente de café	33,6	17,9	3,3
Ganadería	5,9	5,4	1,5
Silvicultura y extracción de madera	-9,5	-8,0	-6,7
Pesca y acuicultura	18,2	-1,3	6,7
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	10,7	8,9	2,5

Fuente: DANF PIR T

INDICE DE SEGUIMIENTO A LA ECONOMIA – SEPTIEMBRE 2024

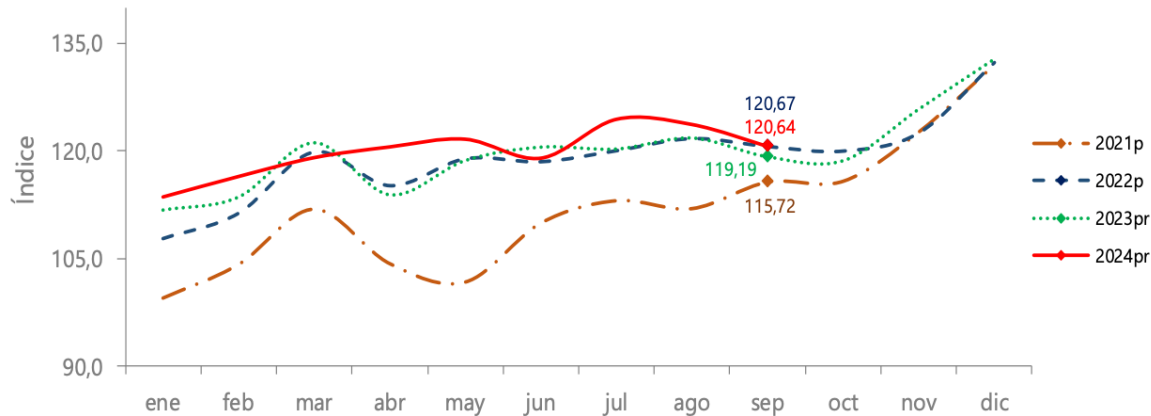
El indicador de seguimiento a la economía es un índice que pretende proporcionar una medida de evolución de la actividad económica en el país en el corto plazo. Para el mes de septiembre las actividades económicas presentaron un crecimiento de 1,21% con respecto al mismo periodo del periodo 2023, alineado con los comportamiento cíclicos de los años, donde usualmente el último trimestre de año las dinámicas de consumo de los hogares incrementan por las festividades incentivando esto actividades como industria, comercio, prestaciones de servicios, entre otros.

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	17 de 28

Gráfico 2. Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (base 2015)

Serie original

2021^p - 2024^{pr} (septiembre)



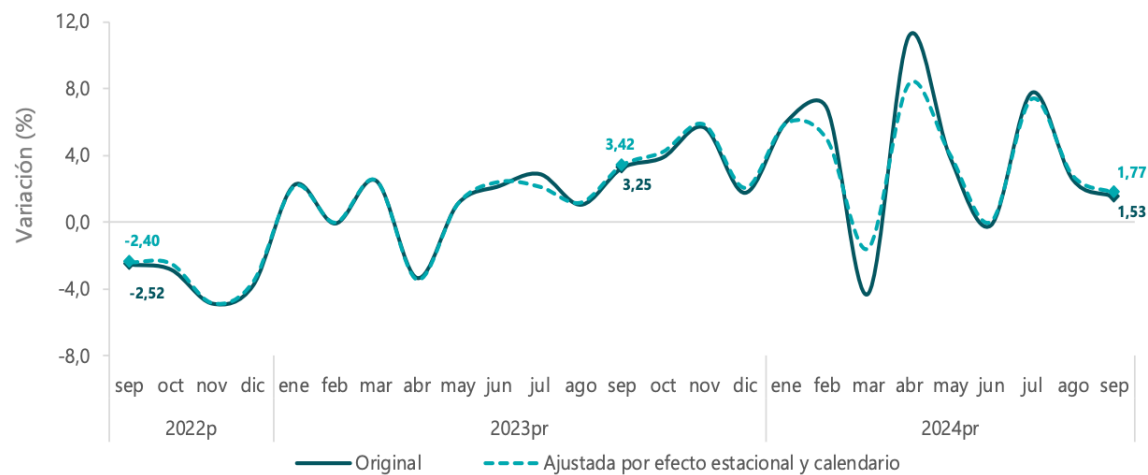
Fuente: DANE, ISE

Con respecto al sector al que pertenecen los productos a adquirir, se tiene que las actividades primarias crecieron 1,77% con respecto al mismo periodo del 2023, con respecto al mes inmediatamente anterior decreció 0,12%.

Gráfico 9. Tasa de crecimiento anual del índice de las actividades primarias

Serie original y serie ajustada por efecto estacional y calendario

2022^p - 2024^{pr} (septiembre)



Fuente: DANE, ISE

INDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: [www.chia-](http://www.chia-cundinamarca.gov.co)

cundinamarca.gov.co

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	18 de 28

Por otra parte, se tiene que si bien la inflación en el país ha ido cediendo ubicándose en el porcentaje anual 5,41% y en lo corrido del año en 4,44% acercándose a la meta del Banco de la Republica del 3%, para el mes de octubre la inflación mensual fue de -0,13%, lo cual contribuye a mantener el poder adquisitivo del peso colombiano, genera estabilidad económica al generar ambiente que fomenta la inversión, también genera que se reduzcan las tasas de interés incentivando el consumo lo que eventualmente se deriva en mayores niveles de producción.

IPC	Octubre					
	Variación mensual		Variación año corrido		Variación anual	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
IPC total	0,25	-0,13	8,27	4,44	10,48	5,41

Fuente: DANE, IPC

MERCADO LABORAL

Durante el mes de octubre la tasa de desempleo se ubicó en 9,1%, lo que representa una variación de 0,1% con respecto al mismo mes del 2023, el personal vinculado laboralmente a las actividades industriales en el país asciende a 2.611, cifra expresada en miles, lo que significa un aumento en el personal ocupado de 11,2%.

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	19 de 28

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad

Total nacional

Octubre (2023 - 2024)

Rama de actividad	Total nacional				
	Octubre 2023	Octubre 2024	Distribución % 2024	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	23.082	23.393	100	311	
Comercio y reparación de vehículos	3.970	4.259	18,2	289	1,3
Industrias manufactureras	2.336	2.611	11,2	275	1,2
Construcción	1.514	1.593	6,8	79	0,3
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	1.938	2.001	8,6	63	0,3
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	746	771	3,3	26	0,1
Actividades financieras y de seguros	409	404	1,7	-4	0,0
Actividades inmobiliarias	309	302	1,3	-7	0,0
Transporte y almacenamiento	1.693	1.677	7,2	-16	-0,1
Información y comunicaciones	393	349	1,5	-44	-0,2
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.403	3.349	14,3	-53	-0,2
Alojamiento y servicios de comida	1.774	1.681	7,2	-93	-0,4
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.771	1.673	7,2	-97	-0,4
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.828	2.722	11,6	-106	-0,5

Fuente: DANE, GEIH.

IMPORTACIONES

Para el mes de septiembre de 2024, las importaciones crecieron un 5% con respecto al mismo periodo del 2023, explicado por el incremento en las compras al exterior de artículos manufacturados, frente al presente proceso, el país incremento en 17,8% las compras de productos de los grupos agropecuarios, alimentos y bebidas, de los bienes del grupo la mayor variación se presentó en las importaciones de productos alimenticios y animales vivos con 10% de incremento.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	20 de 28

**Tabla 2. Importaciones según grupos de productos OMC
Septiembre (2024/2023)^P**

Sección / Capítulo	Descripción	Septiembre 2023	Septiembre 2024	Variación	Contribución a la variación	Contribución a la variación
		(Millones de dólares CIF)		%	del grupo (pp)	del total (pp)
	Total	4.944,2	5.162,8	4,4		4,4
	Agropecuarios, alimentos y bebidas	673,5	793,4	17,8		2,4
0	Productos alimenticios y animales vivos	533,4	586,5	10,0	7,9	1,1
4	Aceites, grasas y ceras de origen animal y vegetal	29,3	77,6	164,7	7,2	1,0
1	Bebidas y tabacos	51,3	61,1	19,2	1,5	0,2
2	Materiales crudos no comestibles, excepto los combustibles	59,5	68,1	14,5	1,3	0,2
	Combustibles y prod. de industrias extractivas	541,0	453,5	-16,2		-1,8
33	Petróleo, productos derivados del petróleo y productos conexos	364,2	258,4	-29,0	-19,6	-2,1
68	Metales no ferrosos	52,6	56,6	7,5	0,7	0,1
	Demás	124,1	138,5	11,6	2,7	0,3
	Manufacturas	3.722,5	3.909,6	5,0		3,8
6	Artículos manufacturados, clasificados principalmente según el material	554,3	676,1	22,0	3,3	2,5
5	Productos químicos y productos conexos, n.e.p.	1.046,9	1.100,3	5,1	1,4	1,1
8	Artículos manufacturados diversos	425,3	478,3	12,5	1,4	1,1
7	Maquinaria y equipo de transporte	1.696,0	1.654,9	-2,4	-1,1	-0,8
	Otros sectores	7,3	6,3	-14,0		0,0

Fuente: DIAN - DANE (IMPO)

SEGMENTACIÓN DEL MERCADO

Para realizar la segmentación de mercado se debe inicialmente construir el perfil del mercado general (tamaño, geografía, competidores, tendencias), seguido de la identificación de los criterios pertinentes y variables para segmentar el mercado teniendo en cuenta el objeto a comprar y el nivel de diferenciación entre proveedores, finalmente elaborar una representación gráfica que den cuenta visual de manera clara de las distintas segmentaciones realizadas del proceso de compra.

¿Cuándo aplica hacer una segmentación del mercado?

Para determinar si aplica o no segmentar el mercado se pueden utilizar los dos siguientes interrogantes.

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHIA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	21 de 28

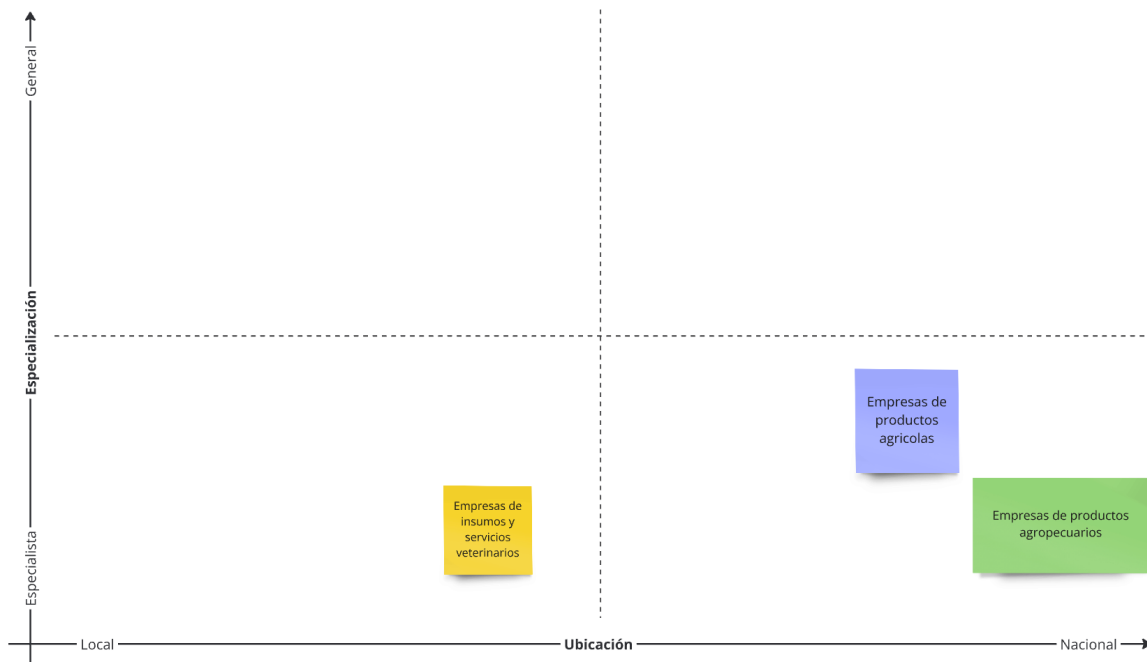
¿Existe una variación significativa en lo que los distintos proveedores ofrecen?

De acuerdo con la información recolectada en la identificación de la competencia se tiene que si existen diferencias entre los productos que ofrecen las empresas, dividiéndose en insumos agrícolas, agropecuarios y veterinarios.

¿Hay alguna dimensión del producto/servicio que predomine por encima de las otras?

En Colombia la comercialización de los productos establecidos en el proceso varía según la demanda de los productos y características del mercado, sin embargo, es posible afirmar que los productos agrícolas son los más comercializados en cuanto a volumen, esto considerando que uno de los sectores económicos en el país con mayor relevante son las relaciones con actividades agrícolas como producción de café, flores, banano, azúcar, lo que genera demanda de productos agrícolas.

Por otra parte, el sector agropecuario en el país también es muy relevante siendo Colombia reconocido como un mercado ganadero internacional, gran productor de carne y leche, esto genera demanda de producto agropecuarios.



Como resultado de la segmentación de las empresas por tipo de bienes, se tiene que todos son de enfoque especialista en su tipo de insumo, sin embargo, los productos agrícolas y agropecuarios al tener fácil maniobra de los insumos pueden tener un alcance mas nacional al poder enviar sus productos, por otra parte, si bien los insumos veterinarios son de fácil manejo, la prestación de servicios veterinarios si son un poco más limitantes en la cobertura geográfica, no

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	22 de 28

obstante, al ser un sector en crecimiento, en el país existen múltiples veterinarias a lo largo del territorio nacional.

FUERZAS COMPETITIVAS

El análisis de las fuerzas competitivas se compone de los siguientes aspectos:

1. Rivalidad de mercado - Dinámicas competitivas que rigen el mercado de oferta donde las entidades estatales compran.
2. Poder de proveedores - Se refiere a los proveedores de las empresas que podrían proveer bienes y servicios a las entidades estatales.
3. Poder de compradores - Se refiere a quiénes compran los bienes y servicios en el mercado de suministro; es decir, las entidades estatales y el sector privado.
4. Amenaza de sustitutos - Se refiere a todos los bienes y servicios que podrían satisfacer la necesidad del comprador con similar grado de satisfacción.
5. Amenaza de nuevos entrantes - Se refiere a empresas que actualmente no están participando en el mercado de suministro, pero que quieren y buscan entrar a competir.

¿Cuál es la conclusión sobre cada fuerza competitiva?

De acuerdo con la información obtenida de la herramienta de análisis de oferta de Colombia Compra Eficiente, existe gran pluralidad de oferentes en cuanto a las categorías y subcategorías identificadas, por tanto, es posible afirmar que hay rivalidad de mercado.

Dado el gran número de proveedores existentes en el mercado en capacidad de proveer los productos que se pretenden adquirir con el presente proceso, se puede decir que el poder de los proveedores es bajo, ya que se encuentran en un mercado competitivo y no en un mercado de monopolio u oligopolio.

Teniendo en cuenta que este tipo de bienes no son solo demandados por entidades públicas, sino también por empresas del sector privado, el número de demandantes es bastante amplio, por tanto el poder de los compradores es bajo, pues no se trata de un monopsonio sino de un mercado competitivo, tanto desde la perspectiva de la demanda como de la oferta.

Productos sustitutivos, se considera que dada la especificidad que los insumos veterinarios, agrícolas y agropecuarios no son susceptibles de tener sustitutos, no obstante, existen múltiples marcas de estos productos, tanto nacionales como internacionales, situación que facilita el suministro de los productos.

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	23 de 28

Por último, existe una amenaza de nuevos entrantes por el amplio número de proveedores que se inscriben sea pequeñas o grandes empresas, sin embargo, el país ha generado iniciativas que promueven la libre competencia con la finalidad de evitar monopolios. Por otra parte, aunque existe la amenaza, esta representa un beneficio para la entidad, pues entre más empresas participen en los procesos de selección, mayor pluralidad de oferentes, mayor competitividad en precios, entre otros.

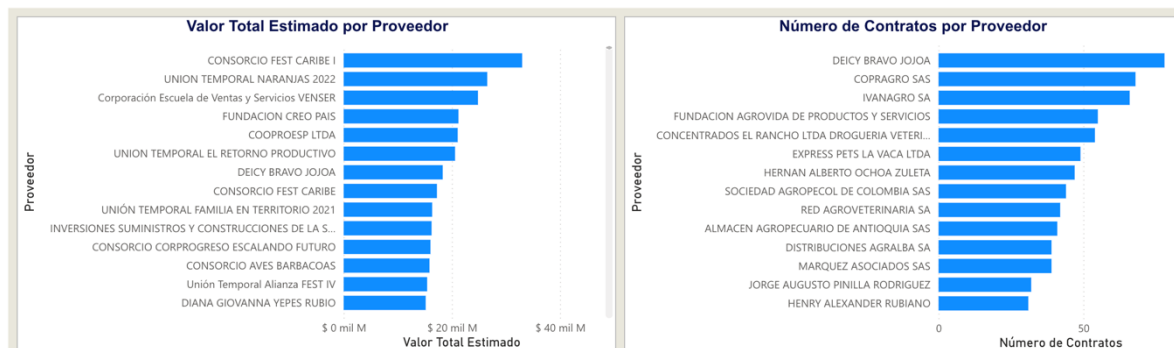
HERRAMIENTA DE ANÁLISIS DE OFERTA

El uso de la herramienta dispuesta por Colombia Compra Eficiente facilita a las entidades la obtención de información sobre los proveedores con mayor participación en el mercado de las categorías identificadas en las compras públicas adelantadas por las demás entidades estatales, así como ubicación de los proveedores, principales modalidades empleadas, entre otros.

Con respecto a la necesidad del municipio, se consultó en el instrumento de análisis de oferta de Colombia Compra Eficiente, encontrando lo siguiente:

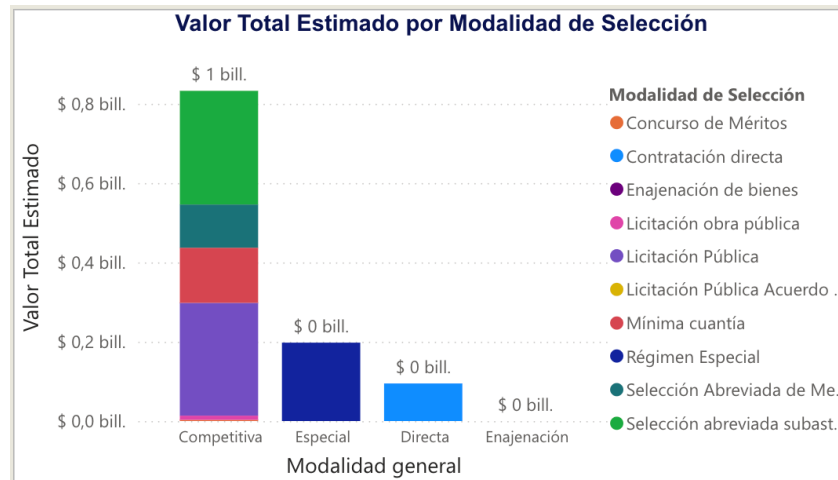
Valor Contratación \$ 1 bill.	Número de Proveedores 5374	Número de Contratos 11,39 mil
--	---	--

En Colombia con los códigos identificados para el proceso existen 5,374 proveedores, que han celebrado más de 11 mil contratos, ejecutando más de un billón de pesos en esta categoría y subcategoría.

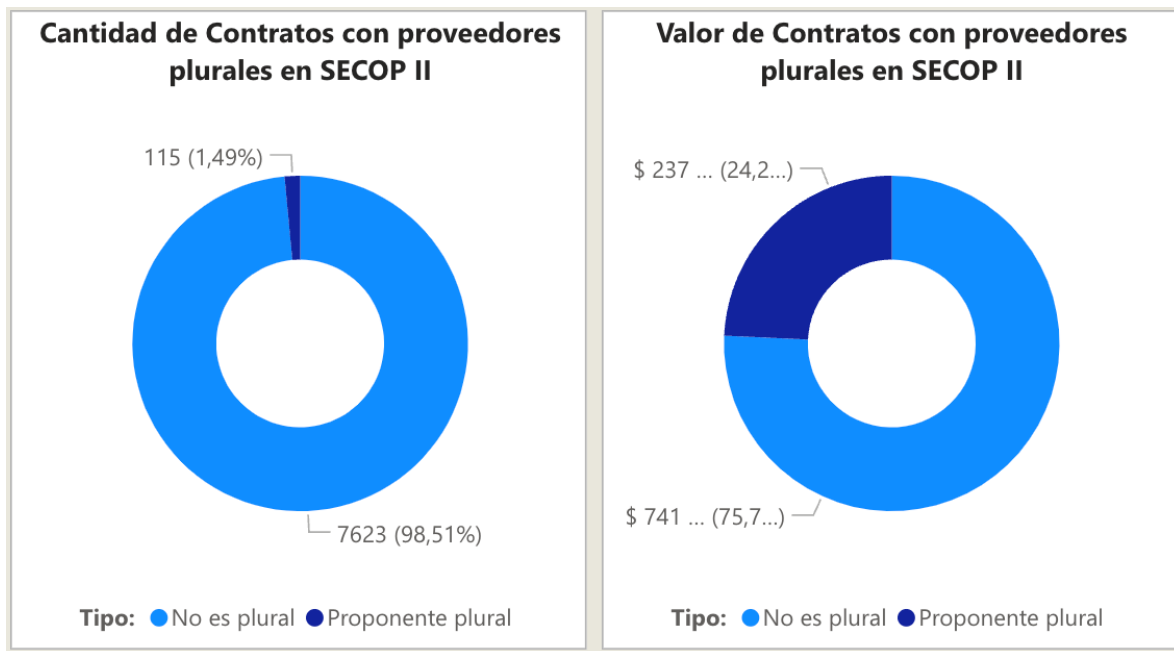


El proveedor con mayor número de contratos ejecutados en esta categoría es Deicy Bravo Jojoa, y el proveedor con mayor recurso ejecutado es Consorcio Fest Caribe I.

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHIA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	24 de 28



La modalidad de contratación más usada ha sido la selección abreviada por subasta inversa, seguido por licitación pública.



El tipo de proveedor que más contratos y recursos ha ejecutado es de tipo singular.

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHIA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	25 de 28

Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC										
Año	022	2023			2024			Total		
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación
1015 - Semillas, bulbos, plántulas y esquejes	59%	519	\$ 108.896.299.470	9,68%	175	\$ 28.063.110.113	2,49%	4257	\$ 785.510.854.022	69,80%
4212 - Equipos y suministros veterinarios	96%	243	\$ 13.834.377.103	1,23%	136	\$ 7.743.370.826	0,69%	3079	\$ 126.017.989.478	11,20%
1010 - Animales vivos	04%	175	\$ 19.780.690.344	1,76%	41	\$ 5.202.469.008	0,46%	1379	\$ 108.223.396.845	9,62%
2711 - Herramientas de mano	95%	237	\$ 18.057.247.510	1,60%	126	\$ 6.355.085.135	0,56%	2675	\$ 105.553.792.354	9,38%
Total	54%	1174	\$ 160.568.614.427	14,27%	478	\$ 47.364.035.082	4,21%	11390	\$ 1.125.306.032.699	100,00%

De las subcategorías identificadas en el proceso la que mayor participación en el mercado de compras públicas tiene es la comercialización de semillas, bulbos, plántulas y esquejes, con un valor de \$785.510.854.022 y participación del 69,80%.

4. INDICADORES FINANCIEROS

4.1 Capacidad financiera y Capacidad Organizacional

De conformidad con el numeral 3 del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015 “Requisitos habilitantes”, la Entidad requiere los siguientes indicadores que miden la fortaleza financiera del interesado:

- Índice de liquidez: activo corriente dividido por el pasivo corriente
- Índice de Endeudamiento: pasivo total dividido por el activo total
- Capital de Trabajo: Activos Corrientes menos los Pasivos Corrientes
- Razón de cobertura de intereses: utilidad operacional dividida por los gastos de intereses.

Los proponentes deberán acreditar su Capacidad Financiera teniendo en cuenta los siguientes índices:

Indicador	Índice Requerido	Formula Oferente Individual	Formula Oferente Plural
Índice de Liquidez	Mayor o Igual a 2,6	Activo Corriente/Pasivo Corriente	$L = (\sum (ACn \times \%n) \div \sum (PCn \times \%n))$
Índice de Endeudamiento	Menor o Igual a 52%	(Pasivo Total/ Activo Total) x 100	$E = (\sum PTn \times \%n) \div (\sum ATn \times \%n) \times 100$
Razón de Cobertura Intereses	Mayor o Igual a 4,4	Utilidad Operacional/ Gastos Intereses	$CI = (\sum (UOn \times \%n) \div \sum (GI n \times \%n))$

Dónde:

Carrera 11 No. 11-29 – PBX: (1) 884 4444 – Página web: www.chia-cundinamarca.gov.co

E-mail: contactenos@chia.gov.co

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	26 de 28

ACn = Activo Corriente de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 PCn = Pasivo Corriente de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 PTn = Pasivo Total de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 ATn = Activo Total de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 UOn = Utilidad Operacional de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 GI n = Gastos de intereses de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 %n = Porcentaje de Participación de cada integrante de consorcio o unión temporal.

Nota 1: Para el caso de consorcios o uniones temporales o promesa de sociedad futura, se tomará el promedio ponderado de cada uno de los integrantes, de acuerdo con su porcentaje de participación, así como lo señala la fórmula para el oferente plural en la tabla anterior, excepto para el indicador capital de trabajo cuya acreditación será la sumatoria simple de las cuentas que lo conforman.

Nota 2: Para calcular el indicador de cobertura de intereses, si la totalidad de los integrantes del consorcio o unión temporal presenta como gastos de intereses un valor de cero (0), no se podrá calcular dicho indicador, en este caso el oferente plural **CUMPLE**. Si el resultado de este indicador es negativo, el proponente plural **NO CUMPLE**.

Nota 3: Para la evaluación de proponentes singulares, en el indicador de razón de cobertura de intereses, los oferentes cuyos gastos de intereses sean cero (0), no podrán calcular dicho indicador, en este caso el oferente **CUMPLE**. Si su utilidad operacional es negativa, el proponente singular **NO CUMPLE**.

4.2 INDICADORES DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

De conformidad con lo establecido en el numeral 4, artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015, los proponentes deben acreditar su capacidad organizacional a partir de los siguientes indicadores:

Indicador	Índice Requerido	Formula Oferente Individual	Formula Oferente Plural
Rentabilidad del Patrimonio	Mayor o igual a 14,3%	$(\text{Utilidad Operacional} / \text{Patrimonio}) \times 100$	$RP = (\sum (UOn \times \%n) \div \sum (Pn \times \%n)) \times 100$
Rentabilidad del Activo	Mayor o igual a 10,0%	$(\text{Utilidad Operacional} / \text{Activo Total}) \times 100$	$RA = (\sum (UOn \times \%n) \div \sum (ATn \times \%n)) \times 100$

Dónde:

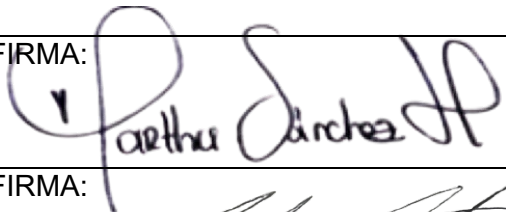
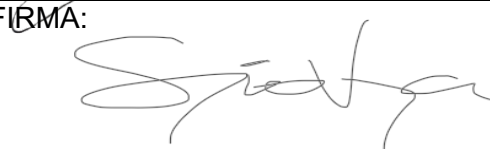
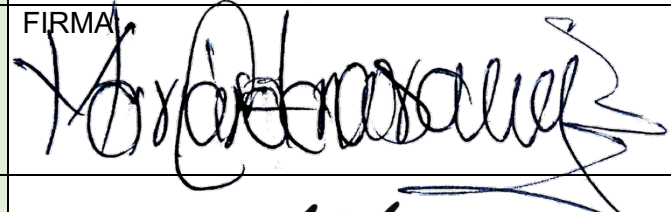
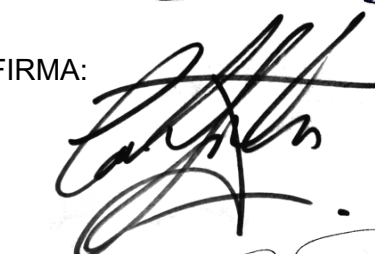
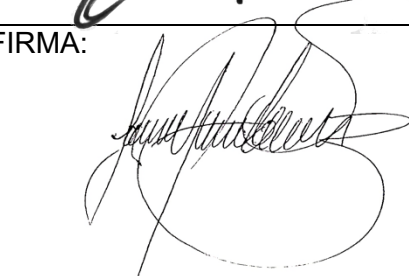
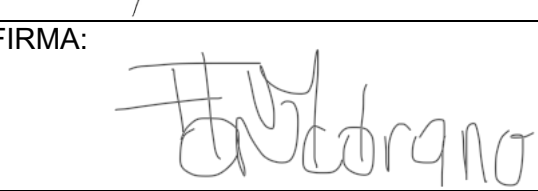
UOn = Utilidad Operacional de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 Pn = Patrimonio de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 ATn = Activo Total de cada integrante de consorcio o unión temporal.
 %n = Porcentaje de Participación de cada integrante de consorcio o unión temporal.

Nota 1: Para el caso de consorcios o uniones temporales o sociedad de propósito especial, se tomará el promedio ponderado de cada uno de los integrantes, de acuerdo con su porcentaje de participación, así como lo señala la fórmula para oferente plural en la tabla anterior.

Nota 2: En el caso que la Utilidad Operacional sea negativa para oferente individual, o que el resultado

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHÍA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	27 de 28

del indicador sea negativo para oferentes plurales, se calificará como **NO CUMPLE**.

APROBÓ: MARTHA YANNETH SANCHEZ HERRERA Secretaria para el Desarrollo Económico	FIRMA: 
REVISÓ: CRISTHIAN RAUL CASTAÑEDA VEGA Director Técnico Dirección de Desarrollo Agropecuario y Empresarial	FIRMA: 
REVISÓ: SERGIO HERNÁN VEGA MEJÍA Profesional Universitario Dirección de Desarrollo Agropecuario y Empresarial	FIRMA: 
ELABORÓ: MARÍA HESNEY CÁRDENAS NARANJO Profesional Universitario Dirección de Desarrollo Agropecuario y Empresarial	FIRMA: 
PARTE TÉCNICA ANDRES CAMILO GAMBOA JIMENEZ Profesional Universitario Dirección de Desarrollo Agropecuario y Empresarial	FIRMA: 
PARTE TÉCNICA JONNY FERNANDO SÁNCHEZ ALDANA Profesional Universitario Dirección de Desarrollo Agropecuario y Empresarial	FIRMA: 
JHON JAIRO MEDRANO ANGEL Profesional Universitario Dirección de Desarrollo Agropecuario y Empresarial	FIRMA: 

 ALCALDIA MUNICIPAL DE CHIA	PROCESO GESTIÓN EN CONTRATACIÓN		
	ESTUDIO DE SECTOR - MAE	CÓDIGO	
		PAGINAS	28 de 28